ŠPECIÁLNA PRÍLOHA
OBČAN A MAJETOK



16 STRÁN O PÔDE, DEDENÍ ČI STAVBE

HN HOSPODÁRSKE NOVINY
obsah rozhoduje

www.hnonline.sk
vydáva MAFRA Slovakia, a. s.
streda 28. októbra 2026, číslo 210, **

Na okraji hlavného mesta pribudnú stovky bytov

REALITY

Na periférii Bratislavy sú ceny nehnuteľností oproti centru na polovičnej úrovni. Problémová je však zo vzdialených miest doprava.

Izabela Nemcová ©hn
izabela.nemcova@mafraslovakia.sk

Bratislava – Posledné voľné pozemky v centre slovenskej metropoly sa minuli. Preto sa developeri čoraz viac sústreďujú na okrajové časti. Na vstupe do mesta zo severozápadu sa rýchlo rozvíja štvrť Bory. Penta Real Estate tam dokončila 1 500 bytov a plány znejú až na vyše päťtisíc jednotiek. V lokalite je už takmer vypredaný aj projekt Agáty od Cresco Real Estate. A v rovnakej zóne má teraz veľké plány aj ďalší hráč.

V prípade jeho Polyfunkčného súboru Agátová sa aktuálne začalo stavebné konanie. O zámere sa verejne hovorilo už v roku 2021. V tom čase sa počítalo nielen s bývaním, ale aj s hotelom so 145 izbami. Ten však z návrhu vypadol. Kým pôvodná iniciatíva zahŕňala 195 bytov a apartmánov, súčasný návrh ich má 372. „V minulosti sme v tejto lokalite uvažovali o kombinácii výstavby bytových domov a hotela, čo zodpovedalo v tom čase platnému územnému plánu," vysvetľuje pre HN riaditeľ Strabag Real Estate Michal Pristaš.

372
BYTOV
pribudne na vstupe do Bratislavy zo severozápadu.

Developer plánuje výstavbu začať o rok. Prví obyvatelia by sa mohli nasťahovať na prelome rokov 2030 a 2031. Jednotlivé domy nebudú mať rovnakú výšku po celej svojej dĺžke. Každý z nich má pozostávať z nižšej osempodlažnej a vyššej dvanásťpodlažnej časti. Najvyššie miesta dosiahnu približne 36 metrov.

Viac na strane **9**, Bratislavský...

Pellegrini zatiaľ Kuffu nevymenuje

Bratislava – Prezident Peter Pellegrini odmietol vymenovať Filipa Kuffu za ministra životného prostredia. O nominácii rozhodne až po stanovisku Ústavného súdu k svojim právomociam. Na návrhu trvali premiér Robert Fico aj SNS. Rezort bude zatiaľ ďalej riadiť predseda vlády. „Plne rešpektujem princíp prezumpcie neviny. Ale v tomto prípade nejde o to, že to z právnej stránky nevylučuje pána Kuffu ako nominanta do vlády," doplnil. Podľa neho hlava štátu nemá byť v personálnych otázkach iba poštárom, „ktorý opečiatkuje každú nomináciu vlády". (PRUT)


FOTO: TASR/P. NEUBAUER

ZDRAVOTNÍCTVO

Slovenskí lekári zarábajú viac ako českí. Expert: Automat je potrebné prehodnotiť

Bratislava – Niektoré nemocnice stále vyzerajú, ako keby sa zabudli v 20. storočí. Majú zanedbané investície do budov aj techniky. Paradoxom stavu je, že väčšina peňazí z rozpočtov ide na ohodnotenie personálu. Je za tým platový automat. Ten začal fungovať v roku 2012. Neskôr, na konci roka 2022 po ďalšej vlne lekárskych výpovedí za vlády Eduarda Hegera bol tento systém ešte novelizovaný.

Koeficienty sa zvýšili a započítal sa do nich aj takzvaný vekový automat, teda roky praxe. Výsledkom štedrosti zo strany štátu je, že slovenskí lekári dnes zarábajú viac ako ich českí kolegovia.

Priemerná mesačná mzda nemocničného lekára v Česku dosiahla v roku 2025 podľa údajov WHO European Observatory 4 980 eur a na Slovensku je to 5 370 eur. Podľa analytika Martina Vlachynského z inštitútu INESS je nutné platový automat prehodnotiť. Podľa neho dlhšia prax automaticky neznamená vyššiu výkonnosť lekára. Preto by malo byť odmeňovanie skôr v rukách zamestnávateľov, tvrdí Vlachynský. (MM)

Viac na strane **10**, Slovenskí...

VOĽBY

Maďarská aliancia prišla o starostov aj poslancov

Bratislava – Komunálne a župné voľby vyslali varovný signál pre Maďarskú alianciu. Na pozíciu starostu uspelo 159 ich kandidátov, kým v roku 2022 mali ešte 222 zástupcov. Úbytok šéf strany László Gubík odôvodňuje pokračovaním trendu nezávislých kandidátov. Bývalý šéf strany Most-Híd Béla Bugár je ostrejší. Prepad Aliancie vníma ako markantný. „Treba za tým vidieť aj to, že Maďarská aliancia fakticky nemá pevné a jednotné vedenie. Niektorí miestni, najmä okresní králi, si myslia, že môžu hocičo," tvrdí Bugár. (TG)

Viac na strane **2**, Maďarská...

9 771335 470035 44

Cena
cena 1,50 EUR / predplatné 1,316 EUR

Predplatné
tel.: 02 48 238 238, www.hnonline.sk/predplatne
e-mail: predplatne@mafraslovakia.sk

HN ONLINE.SK HN TELEVÍZIA mafra slovakia

Od výkupu kovov k strategickému partnerstvu s priemyslom

Recyklácia kovov zohráva v európskom priemysle čoraz významnejšiu úlohu. Dekarbonizácia, surovinová sebestačnosť a rastúce nároky na dodávky kovov pre energetiku aj na kvalitu surovín prinášajú odvetviu nové príležitosti a výzvy. Ako sa v tomto prostredí rozvíja TSR Slovakia a čo stojí za jej postavením na trhu? O tom sme sa rozprávali s obchodným riaditeľom spoločnosti Michalom Riškom.



Geopolitický vývoj posledných rokov posilnil diskusiu o surovinovej bezpečnosti európskeho priemyslu. Ako v tomto kontexte vnímate úlohu recyklácie?
Aktuálny geopolitický vývoj prináša rastúci protekcionizmus a snahu chrániť strategické suroviny. Na druhej strane však musíme vnímať aj demografický a hospodársky vývoj Európy, kde spotreba surovín v mnohých tradičných odvetviach stagnuje. Samotné obmedzovanie vývozu preto nestačí. Dôležitá je schopnosť materiál efektívne spracovať a opätovne využiť.

Tieto témy rezonovali aj na kongrese BIR v Göteborgu, kde sa diskutovalo o reštrikciách vývozu hliníkového šrotu, či na veľtrhu ALUMINIUM v Düsseldorfe, kde dominovali nové technológie a rozširovanie recyklačných kapacít.

Aj preto sa v medzinárodnej skupine TSR sústreďujeme na produkty s vysokou pridanou hodnotou, ako sú prémiové hliníkové produkty TSR136 a TSR130 či oceľový produkt TSR40 s garantovaným chemickým zložením. Práve v posune od obchodovania so šrotom k výrobe kvalitných recyklovaných surovín vidím budúcnosť nášho odvetvia.

Do odvetvia vstupujú aj nové európske pravidlá pre cezhraničnú prepravu odpadov a digitalizácia prostredníctvom systému DIWASS. Čo tieto zmeny znamenajú v praxi pre obchodovanie s kovovým odpadom?
Zavedenie systému DIWASS vnímam pozitívne, hoci jeho začiatky budú určite náročné. Väčší prínos než pri kovovom šrote vidím v kontrole nelegálneho pohybu odpadov, ktoré neraz končili na skládkach. Pre naše odvetvie bude skutočným prínosom až úplná digitalizácia cezhraničnej prepravy, ktorá nahradí papierovú dokumentáciu a odstráni zbytočnú administratívu.

Európsky priemysel hľadá spôsoby, ako znížiť svoju uhlíkovú stopu a zároveň si udržať konkurencieschopnosť. Ako k tomu môže prispieť recyklácia kovov a čo je potrebné na to, aby sa recyklované suroviny vo výrobe využívali vo väčšej miere?
Ak chceme zvýšiť podiel recyklovaných kovov v priemyselnej výrobe a zároveň zachovať jej konkurencieschopnosť, musíme sa zamerať predovšetkým na ekonomiku celého procesu. Recyklované suroviny musia byť nielen ekologickejšou, ale aj cenovo konkurencieschopnou alternatívou k primárnym materiálom.

Veľký potenciál vidím v takzvaných closed-loop projektoch, teda uzavretých materiálových cykloch. Kovový odpad vznikajúci vo výrobe sa vracia späť do spracovateľského reťazca, kde sa z neho vyrábajú nové polotovary, ktoré sa následne opätovne využívajú vo výrobe. Takýto model prináša úsporu primárnych surovín, nižšiu uhlíkovú stopu a lepšiu kontrolu materiálových tokov aj nákladov.

V rámci skupiny TSR už dnes aktívne realizujeme niekoľko takýchto projektov s našimi priemyselnými partnermi a ich počet postupne rastie. Práve v tomto modeli vidím budúcnosť spolupráce medzi recyklačnými spoločnosťami a priemyslom.

Keď sa pozriete na najbližších päť až desať rokov, ktoré technológie a trendy podľa vás najviac zmenia recykláciu kovov? Ako sa bude meniť úloha recyklačných spoločností v priemyselnom reťazci?
Najväčší potenciál vidím predovšetkým v technologickom pokroku, automatizácii a zvyšovaní produktivity. Musíme dokázať spracovávať väčšie objemy materiálov efektívnejšie, s nižšími nákladmi a zároveň dosahovať čoraz vyššiu kvalitu výsledných produktov.

Zlepšenia pritom nemusia vždy znamenať len veľké technologické investície. Môžu sa začínať pri relatívne jednoduchých riešeniach, ako je napríklad inštalácia obchodnej váhy priamo na naše nákladné vozidlo, čím dokážeme zjednodušiť logistiku a zefektívniť obsluhu zákazníkov. Na druhej strane ide o komplexné technológie, automatizáciu triediacich liniek či optimalizáciu celého reťazca procesov od zberu až po finálne spracovanie materiálu. Zaujímavý potenciál vidím aj vo využití umelej inteligencie, ktorá nám môže pomôcť pri identifikácii a triedení kovov, plánovaní logistiky či optimalizácii vnútropodnikových procesov.

Zároveň som presvedčený, že sa bude ďalej meniť aj samotná úloha recyklačných spoločností. Z pôvodne lokálneho obchodu so šrotom sa postupne stáva technologicky vyspelé a globálne prepojené odvetvie, ktoré je čoraz viac súčasťou priemyselnej výroby.



KTO JE MICHAL RIŠKA

Michal Riška vyštudoval ekonómiu a manažment na Žilinskej univerzite. V oblasti obchodu a recyklácie kovov pôsobí viac ako 13 rokov. Do spoločnosti TSR Slovakia nastúpil v roku 2020 na pozíciu obchodného manažéra a od roku 2022 zastáva funkciu obchodného riaditeľa.

V minulosti sa profesionálne venoval futbalu, pričom pôsobil v kluboch MŠK Púchov a SFC Opava. Šport zostáva dôležitou súčasťou jeho života aj dnes. Venuje sa predovšetkým behu a tento rok si na Medzinárodnom maratóne mieru v Košiciach vytvoril osobný rekord s časom 3 hodiny a 31 minút.

Práve týmto smerom sa dlhodobo uberá aj skupina TSR. Naším cieľom je posúvať recykláciu od klasického obchodovania so šrotom k plnohodnotnému partnerstvu s priemyslom a zároveň napĺňať našu ambíciu byť pre zákazníkov prvou voľbou v recyklácii kovov.

TSR Slovakia pôsobí na slovenskom trhu od roku 2000. V roku 2025 spoločnosť dosiahla obrat viac ako 134 miliónov eur, čím predstihla viacerých významných konkurentov. Ktoré rozhodnutia, investície a míľniky boli pri budovaní tejto pozície najdôležitejšie?
Za jeden z najdôležitejších míľnikov považujem rok 2019, keď TSR Slovakia prešla významnou transformáciou organizačnej štruktúry a začlenila sa pod vrcholový manažment TSR Czech Republic. Od tohto momentu sa začala nová etapa intenzívnej spolupráce, zdieľania skúseností a predovšetkým systematickej práce s dôrazom na dlhodobé riešenia.

Postupne sa nám podarilo obnoviť dôveru obchodných partnerov, posilniť personálne kapacity a zefektívniť interné procesy. Nebola to otázka jedného rozhodnutia či investície, ale predovšetkým každodennej práce celého tímu. Práve vďaka tomu sme vytvorili podmienky na vstup do rastovej fázy, ktorú sa nám v posledných rokoch podarilo naplno rozvinúť.

Za dôležitú súčasť nášho úspechu považujem aj široké portfólio materiálov, ktorým sa venujeme. Vďaka tomu dokážeme našim zákazníkom ponúknuť komplexné riešenia v oblasti kovového odpadového hospodárstva a zároveň lepšie reagovať na vývoj a zmeny na trhu.

TSR SLOVAKIA – PARTNER PRIEMYSLU V RECYKLÁCII KOVOV

TSR Slovakia pôsobí na slovenskom trhu od roku 2000. Priemyselným podnikom poskytuje komplexné služby v oblasti výkupu a recyklácie železných aj neželezných kovov. Zabezpečuje logistické a kontajnerové služby, demontážne práce a ekologické poradenstvo. Je súčasťou medzinárodnej skupiny TSR, ktorá patrí do koncernu REMONDIS.

Významným krokom v našom ďalšom rozvoji bolo aj rozšírenie siete prevádzok o Galantu, čím sme posilnili naše postavenie na trhu a zvýšili kapacity v oblasti zberu a spracovania kovového šrotu. Dosiahnuté výsledky potvrdzujú správnosť nášho smerovania a podľa aktuálneho vývoja v roku 2026 predpokladáme pokračovanie tohto rastového trendu.

Osobne si však najviac cením, že náš rast nie je postavený len na vyšších obratoch či objemoch, ale predovšetkým na stabilnom tíme, dôvere zákazníkov a dlhodobých obchodných vzťahoch. Práve to považujem za najdôležitejší základ ďalšieho rozvoja TSR Slovakia.

Výrobné podniky dnes potrebujú viac než len odvoz kovového odpadu. Ako sa menia ich požiadavky, najmä v období trhovej neistoty, a ako na ne TSR Slovakia reaguje?
V aktuálnej veľmi zložitej situácii, ktorá je charakteristická vysokou mierou neistoty, považujem za jednu z našich najväčších konkurenčných výhod práve schopnosť prinášať zákazníkom istotu a stabilitu.

Istotu, že prídeme včas, zabezpečíme plynulý odvoz kovového odpadu a nebudeme žiadnym spôsobom komplikovať ich výrobný proces. Rovnako dôležitá je pre nás finančná spoľahlivosť. Našou ambíciou nie je zaťažovať cash flow našich zákazníkov, ale, naopak, prostredníctvom trhových výkupných cien a nadštandardných platobných podmienok naň pozitívne vplývať.

Samozrejmosťou je pre nás transparentná a pravidelne aktualizovaná cenotvorba, ktorá reflektuje aktuálny vývoj na trhu s kovmi. Zároveň sa snažíme pristupovať ku každému zákazníkovi individuálne a hľadať riešenia, ktoré dávajú zmysel nielen nám, ale predovšetkým našim obchodným partnerom.



TSR SLOVAKIA V ČÍSLACH

viac ako
134
MIL. EUR
– obrat za rok 2025

4
PREVÁDZKY
– Bytča-Hrabové, Bratislava-Istrochem, Poprad a najnovšie Galanta

199 010
TON
– objem spracovaného a zobchodovaného kovového odpadu (2025)

80+
ZAMESTNANCOV
– aktuálna veľkosť tímu